



ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 26 ฉบับที่ 3

ประจำวันที 20 มีนาคม 2566

วันที่ 20 มีนาคม 2566 เวลา 15.30 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 4/2566 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Conference) โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายชาญวิทย์ นาคบุรี ผู้แทนกระทรวงการคลัง นางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 4 ท่าน ได้แก่ นายวิจารณ์ สีมาฉายา นางสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายจรูญเดช เจนจรัสสกุล นายธนวัฒน์ สังข์ทอง และนายธนรัตน์ งามวลัยรัตน์ ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566
2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

ด้านบริหารจัดการหนี้

3. เรื่อง การขยายระยะเวลาการลดหย่อนหลักประกันและยกเว้นการเรียกหลักประกันในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน กรณีหลักประกันเดิมมีเหตุผิดปกติ โดยให้ใช้หลักประกันเดิมเท่าที่คงเหลืออยู่

ด้านกลยุทธ์องค์กร

4. เรื่อง การปรับผลกระทบการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2565 และโครงการความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) กับคู่ความร่วมมือที่เป็นสถาบันการเงิน

ด้านบทบาทกรรมการและพนักงาน

5. เรื่อง การทบทวน และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

6. เรื่อง แผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566

เรื่องเสนอเพื่อทราบ

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

8. เรื่อง การทบทวนเป้าหมายลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างยั่งยืน ปี 2566

9. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก้งจน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

10. เรื่อง แผนงานในการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

11. เรื่อง การบริหารทรัพยากรบุคลากรด้านดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส.

12. เรื่อง แนวทางการป้องกันการถูกหลอกลวงของลูกค้าผ่านระบบ Mobile
13. เรื่อง การทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการ และ คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง ประจำปีบัญชี 2566
14. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 19 มีนาคม 2566

1. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

1. การดำเนินงานด้านการเงิน ประกอบด้วย

1.1 สินทรัพย์รวม 2,225,533 ล้านบาท ลดจากต้นปีบัญชี จำนวน 10,812 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.48 จากการถอนเงินฝากเป็นสำคัญ ธ.ก.ส. มีเงินให้สินเชื่อคงเหลือ จำนวน 1,638,845 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 32,576 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.03

1.2 หนี้สินรวม จำนวน 2,073,744 ล้านบาท ลดจากต้นปีบัญชี จำนวน 12,818 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.61 จากการการถอนเงินฝากเป็นหลัก เงินรับฝาก จำนวน 1,823,770 ล้านบาท ลดจากต้นปีบัญชี จำนวน 78,031 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.10 เป็นการลดลงของเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ เงินฝากประจำและสลาก ออมทรัพย์ ส่งผลให้สัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 62.95 สูงกว่าสิ้นปีบัญชีก่อน ที่ร้อยละ 58.67

1.3 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 151,789 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 2,006 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 1.34 จากผลการดำเนินงานสุทธิหลังหักจ่ายเงินปันผล

1.4 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ ธ.ก.ส. มีรายได้รวม 88,032 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.45 ในขณะที่มี ค่าใช้จ่ายรวม 81,249 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1.21 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ จำนวน 6,783 ล้านบาท อัตราส่วน ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return On Asset : ROA) เท่ากับร้อยละ 0.34 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) เท่ากับร้อยละ 5.00 อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) เท่ากับร้อยละ 2.57 และอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 42.14

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ธ.ก.ส. มีเงินกองทุนทั้งสิ้น จำนวน 159,424 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินกองทุน ชั้นที่ 1 จำนวน 145,035 ล้านบาท และเงินกองทุนชั้นที่ 2 จำนวน 14,389 ล้านบาท ขณะที่สินทรัพย์เสี่ยง จำนวน 1,274,907 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์ Basel II ร้อยละ 12.50 ต่ำกว่าเดือนก่อนที่ ร้อยละ 12.53 แต่สูงกว่าเกณฑ์ ธปท. กำหนดที่ร้อยละ 8.50

2. การดำเนินงานด้านไม่ใช้การเงิน ธ.ก.ส. ขับเคลื่อนงานภารกิจหลัก เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย เป้าประสงค์ เจริญวิสัยทัศน์การเป็นธนาคารที่ยั่งยืนและพัฒนาชนบทที่ยั่งยืนผ่านแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. ประจำปี บัญชี 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 18 กลยุทธ์ 67 แผนงาน 88 โครงการ 214 ตัวชี้วัด ซึ่งมีผลการดำเนินงานเป็นไปตาม เป้าหมาย จำนวน 183 ตัวชี้วัด ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 4 ตัวชี้วัดและไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 27 ตัวชี้วัด และ แผนงาน ตามบันทึกข้อตกลงกระทรวงการคลัง จำนวน 20 โครงการ 29 ตัวชี้วัด ซึ่งมีผลการดำเนินงานเป็นไปตาม เป้าหมาย จำนวน 20 ตัวชี้วัด ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 6 ตัวชี้วัด และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการบัญชี และฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไข คุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. โดย ธ.ก.ส. กำหนดแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. รวมทั้ง มาตรการจัดการความเสี่ยง มีเป้าหมายการดำเนินงาน แบ่งออกเป็น 3 ระยะ ประกอบด้วย ระยะเร่งด่วน ระยะสั้น และ ระยะปานกลาง โดยมีศูนย์สื่อสาร (War Room) ติดตาม กำกับ และแก้ไขปัญหาอุปสรรคจากส่วนกลาง เพื่อให้สามารถ

ขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติและดำเนินการได้ตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีหนี้ NPLs ลดลงจำนวน 88,324 ล้านบาท คงเหลือ จำนวน 144,535 ล้านบาท คิดเป็น NPLs/Loan อยู่ที่ร้อยละ 8.86 (เดิม ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2565 อยู่ที่ร้อยละ 14.66) ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ยังคงมีหนี้ถึงกำหนดชำระที่ต้องเร่งดำเนินการติดตามเพื่อป้องกันไม่ให้โอนเป็นหนี้ NPLs โดยเฉพาะหนี้ถึงกำหนดชำระเดือนมีนาคม 2566 ที่จะโอนเป็นหนี้ NPLs เดือนกรกฎาคม ปีบัญชี 2566

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

3. เรื่อง การขยายระยะเวลาการลดหย่อนหลักประกันและยกเว้นการเรียกหลักประกันในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน กรณีหลักประกันเดิมมีเหตุผิดปกติ โดยให้ใช้หลักประกันเดิมเท่าที่คงเหลืออยู่

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบขยายระยะเวลาการลดหย่อนหลักประกันและยกเว้นการเรียกหลักประกันในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างยั่งยืน โดยให้ดำเนินการได้ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

1. ใช้กรณีที่เป็นปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่เป็นหนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน และหนี้ค้างชำระที่เป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non - Performing Loans : NPLs)

2. กรณีหลักประกันเดิมมีเหตุผิดปกติ ให้ใช้หลักประกันเดิมเท่าที่คงเหลืออยู่ และตามแนวทางที่เสนอ

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักพิธีการสินเชื่อและหลักประกัน)

4. เรื่อง การปรับผลกระทบการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2565 และโครงการความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) กับคู่ความร่วมมือที่เป็นสถาบันการเงิน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. ปรับผลกระทบการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2565 และโครงการความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) กับคู่ความร่วมมือที่เป็นสถาบันการเงิน โดยรัฐวิสาหกิจต้องส่งคำขอและรายละเอียดในการขอปรับตัวชี้วัดที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจและกระทรวงต้นสังกัด เสนอต่อ

คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (Performance Agreement Sub - Committee : SubPAC) เพื่อพิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2566 จากการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและปรับผลกระทบการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2565 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอก มิใช่ความบกพร่องของ ธ.ก.ส. และส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ จึงขอปรับผลกระทบ จำนวน 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ (1) ตัวชี้วัดที่ 2.3 อัตราส่วน Gross NPLs ต่อสินเชื่อคงเหลือ (ณ สิ้นปี) (2) ตัวชี้วัดที่ 2.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน และ (3) ตัวชี้วัดที่ 2.10 ระดับความสำเร็จของโครงการความร่วมมือระหว่างสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (SFIs) กับคู่ความร่วมมือที่เป็นสถาบันการเงิน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

5. เรื่อง การออกกฎบัตร ทบทวน และแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. แก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ จำนวน 14 ฉบับ สรุปผลการทบทวนได้ ดังนี้

1. กฎบัตรทบทวนแล้ว ไม่มีการแก้ไข จำนวน 3 ฉบับ คือ (1) กฎบัตรคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. (2) กฎบัตรคณะอนุกรรมการกลั่นกรอง (3) กฎบัตรคณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีดิจิทัล

2. กฎบัตรทบทวนแล้ว มีการแก้ไข จำนวน 10 ฉบับ ได้แก่ (1) กฎบัตรคณะกรรมการ ธ.ก.ส. (2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. (3) กฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (4) กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. (5) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (6) กฎบัตรคณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

(7) กฎบัตรคณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย (8) กฎบัตรคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (9) กฎบัตรคณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา และ (10) กฎบัตรคณะอนุกรรมการเศรษฐกิจฐานรากและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3. กฎบัตรที่จัดทำใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับคำสั่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. จำนวน 1 ฉบับ คือ กฎบัตรคณะอนุกรรมการกำกับการแก้ไขตามคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทย
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

6. เรื่อง แผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้นำผลการประเมินตนเองเฉลี่ยในหัวข้อที่มีระดับคะแนนต่ำ รวมถึงข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการอภิปรายผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. มาเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566 จำนวน 3 แผนงาน ได้แก่ (1) แผนบูรณาการการดำเนินงานระหว่างคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการปฏิบัติงานในพื้นที่ของกรรมการ ธ.ก.ส. (2) แผนส่งเสริมความรู้ความสามารถของกรรมการ ธ.ก.ส. และ (3) แผนงานการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ในการกำหนดแผนวิสาหกิจและแผนปฏิบัติการของ ธ.ก.ส.

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ปี 2564 และรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธปท. ปี 2565 โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธปท. ปี 2564 มีแผนการแก้ไขจำนวน 10 แผน ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 4 แผน และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 6 แผน
2. รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธปท. ปี 2565 ประกอบด้วย (1) ประเด็นสำคัญที่ต้องการให้ ธ.ก.ส. แก้ไข มีแผนการแก้ไข จำนวน 10 แผน ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ 1 แผน และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน 9 แผน และ (2) ประเด็นอื่นที่ต้องการให้แก้ไข มีแผนการแก้ไข จำนวน 15 แผน ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 5 แผน และอยู่ระหว่างดำเนินการ 10 แผน

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

8. เรื่อง การทบทวนเป้าหมายลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างยั่งยืน ปี 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบการทบทวนเป้าหมายลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างยั่งยืน ปี 2566 โดย ธ.ก.ส. ได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดจำนวนลูกหนี้กลุ่มเป้าหมายให้สอดคล้องกับศักยภาพที่แท้จริง ความสามารถในการชำระหนี้ และสถิติการชำระหนี้ของลูกหนี้ในช่วงเวลาที่ผ่านมา จึงกำหนดเป้าหมายลูกหนี้ที่คาดว่าจะได้รับความช่วยเหลือตามมาตรการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ อย่างยั่งยืน ปี 2566 (วันที่ 1 เมษายน 2566 - 31 ธันวาคม 2566) ตามเป้าหมายเดิม จำนวน 1,809,100 ราย จำนวน 4,722,465 บัญชี ยอดสินเชื่อ 554,365 ล้านบาท

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

9. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) ธ.ก.ส. ดำเนินการออกแบบการจัดการเชิงพื้นที่ภายใต้โครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) โดยบูรณาการภายใต้แผนงานโครงการด้านพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก 19 โครงการ

รวมทั้งสิ้น 77 ต้นแบบ มีหัวข้อบรรณารักษกิจจำนวน 708 ราย และสมาชิก จำนวน 19,315 ราย ส่งผลให้เกษตรกรลูกค้ามี รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.49 จากการประกอบอาชีพหลัก และมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการประกอบอาชีพเสริม/อาชีพใหม่ จำนวน 337.44 ล้านบาท ลดการเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non - Performing Loans : NPLs) คิดเป็นต้นเงินกู้ จำนวน 2,335 ล้านบาท และดอกเบี้ยเงินกู้ จำนวน 145 ล้านบาท โดย ธ.ก.ส ได้อำนวยสินเชื่อให้กับหัวข้อบรรณารักษกิจ และสมาชิก จำนวน 3,161 ล้านบาท

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชุมชน)

10. เรื่อง แผนงานในการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบแผนงานในการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) และตัวชี้วัดด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดย ธ.ก.ส. ดำเนินการตามแผนการปรับปรุง Eco - Efficiency เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจให้เพิ่มขึ้น สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ระยะ 5 ปี (2566 - 2570) ได้ จากการติดตั้ง Solar Roof Top เปลี่ยนยานพาหนะที่ใช้ในองค์กรเป็นยานยนต์ไฟฟ้า (EV) เปลี่ยนระบบเครื่องปรับอากาศสำนักงานใหญ่เป็นระบบ IOT Sensing Thermostat (Energy Saving) และเปลี่ยน เครื่องปรับอากาศรุ่นเก่าเป็นระบบ Invertor โดย ธ.ก.ส. สามารถคาดการณ์ค่า FACTOR เป้าหมาย ปี 2566 - 2570 ได้ ดังนี้ ปี 2566 เท่ากับ 1.1500 ปี 2567 เท่ากับ 1.3600 ปี 2568 เท่ากับ 1.6400 ปี 2569 เท่ากับ 1.9600 และ ปี 2570 เท่ากับ 2.3200

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายอำนวยการ)

11. เรื่อง การบริหารทรัพยากรบุคคลทางด้านดิจิทัล และเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ของ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของ ธ.ก.ส. ในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการดำเนินงานสามารถสร้าง ผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างรวดเร็ว มีความหลากหลาย เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดย ธ.ก.ส. มีบุคลากร ด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ประกอบด้วย (1) สายงานกิจการสาขาภาค โดยมีวุฒิการศึกษาด้าน IT จำนวน 607 คน (2) สายงานด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีวุฒิการศึกษาด้าน IT จำนวน 290 คน ซึ่งผลการวิเคราะห์ ปริมาณงานปัจจุบันกับจำนวนบุคลากร ปัจจุบัน พบว่ายังมีความต้องการบุคลากรด้าน IT เพิ่มเติม ธ.ก.ส. มีแผนงาน รองรับแบ่งเป็นระยะเร่งด่วน ภายในไตรมาสที่ 1 ปีบัญชี 2566 เช่น การปฏิบัติงานแบบ Work From Anywhere บรรจุแต่งตั้งพนักงานให้เต็มอัตรา ระยะกลางมีแผนจัดทำสวัสดิการยืดหยุ่นและศึกษาแนวทางจัดตั้งบริษัทในเครือ เป็นต้น

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักแผนดิจิทัลเทคโนโลยีและสารสนเทศ)

12. เรื่อง แนวทางการป้องกันการถูกหลอกลวงของลูกค้าผ่านระบบ Mobile

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบแนวทางการป้องกันการถูกหลอกลวงของลูกค้าผ่านระบบ Mobile ตามมาตรการจัดการภัยทุจริตทางการเงินที่ต้องปฏิบัติของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ดังนี้ (1) มาตรการป้องกัน เพื่อปิดช่องทางที่มีฉ้อโกงจะเข้าถึงประชาชนได้มากขึ้น (2) มาตรการตรวจจับและติดตามบัญชี หรือธุรกรรมต้องสงสัย เพื่อช่วยจำกัดความเสียหายได้เร็วขึ้น และลดการใช้บัญชีม้า และ (3) มาตรการตอบสนองและรับมือ เพื่อจัดการปัญหา ให้ผู้เสียหายได้เร็วขึ้น โดยมีช่องทางติดต่อเร่งด่วนตลอด 24 ชั่วโมง

ทั้งนี้ ธ.ก.ส. มีมาตรการป้องกันภัยทุจริตทางการเงิน (1) ประกาศยกเลิกการส่งข้อความ (SMS) ที่มีการเชื่อมโยง ข้อมูล (Link) ไปยังลูกค้า (2) เปิดศูนย์รับแจ้งเหตุภัยทางการเงินจากมีฉ้อโกง และ (3) ให้ความรู้อุสรสร้างตระหนักรู้กับ ลูกค้า ผ่านช่องทางสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ศูนย์รักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีและสารสนเทศ)

**13. เรื่อง การทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการ
ชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง ประจำปีบัญชี 2566**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบการทบทวนหลักเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง ประจำปีบัญชี 2566 รวมทั้งพิจารณาแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2566 แนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการ ธ.ก.ส. แต่งตั้ง และการกำหนดกรอบระยะเวลาการดำเนินงานปีบัญชี 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับกระบวนการการจัดทำแผนวิสาหกิจ และแผนปฏิบัติการของ ธ.ก.ส. ของปีบัญชีถัดไป (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

14. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 19 มีนาคม 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 19 มีนาคม 2566 ระหว่างวันที่ 24 กุมภาพันธ์ - 19 มีนาคม 2566 ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ศึกษาดูงาน รวมทั้งพบปะเกษตรกรลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ในพื้นที่ของฝ่ายกิจการสาขาภาครวม 8 ครั้ง

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)